

**MAPPATURA
PROCESSI
2021-2023**

Secondo le prescrizioni fornite dall'ANAC (Determinazione ANAC n. 12/2015 e successive), la **MAPPATURA DEI PROCESSI** costituisce lo strumento irrinunciabile ed obbligatorio, per effettuare l'analisi del contesto interno. Si tratta di un modo "razionale" di individuare e rappresentare tutte le attività, ai fini dell'identificazione, valutazione e trattamento dei rischi corruttivi. La ricostruzione accurata della cosiddetta "mappa" dei processi organizzativi è importante non solo per l'identificazione dei possibili ambiti di vulnerabilità dell'Amministrazione rispetto alla corruzione, ma anche rispetto al miglioramento complessivo del funzionamento della "macchina amministrativa" in termini di efficienza allocativa o finanziaria, di efficienza tecnica, di qualità dei servizi, e di governance.

Come noto, la gestione del rischio "corruttivo" comprende le seguenti fasi:

- 1) ANALISI DEL CONTESTO (esterno ed interno; mappatura dei processi)
- 2) VALUTAZIONE DEL RISCHIO (identificazione, analisi e ponderazione del rischio)
- 3) TRATTAMENTO DEL RISCHIO (identificazione e programmazione delle misure)
- 4) MONITORAGGIO E RIESAME

Il nuovo **Piano Nazionale Anticorruzione (PNA 2019)**, approvato con delibera ANAC numero 1064 del 13 novembre 2019 (G.U. Serie Generale n.287 del 07 dicembre 2019), contiene i seguenti allegati:

- Allegato 1: *Indicazioni metodologiche per la gestione dei rischi corruttivi*;
- Allegato 2: La rotazione "ordinaria" del personale;
- Allegato 3: Riferimenti normativi sul ruolo e sulle funzioni del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT).

La presente mappatura, costituente elemento imprescindibile dell'analisi del contesto, è stata elaborata (unitamente alla fase di valutazione del rischio, di trattamento del rischio, di monitoraggio e di riesame) alla luce del nuovo PNA e dei suoi allegati, in particolare l'allegato n. 1.

Gli elementi essenziali della disciplina del processo di gestione del rischio "corruttivo" sono i seguenti:

DISCIPLINA

- 1) Costituiscono **attività a maggior rischio di corruzione**¹, quelle che implicano:
 - A. L'affidamento di pubblici appalti e concessioni;
 - B. La pianificazione urbanistica e l'edilizia privata;
 - C. Personale (competenze residue);
 - D. Le procedure di assunzione e/o di utilizzo di personale; progressioni in carriera; conferimenti di incarichi e consulenze;
 - E. La concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, benefici e vantaggi economici, di qualunque genere, da parte dell'ente, anche mediati, a persone ed enti pubblici e privati;
 - F. Il rilascio di concessioni o autorizzazioni ed atti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari.

Attività altre Aree:

- G. Attività Area Amministrativa/Assistenza
 - H. Attività Area Finanziaria
 - I. Attività Area Polizia Locale
- 2) Sono stati esaminati e "mappati" le principali attività e procedure, inserendo le medesime in un organico contesto di Aree, considerate a maggior rischio di esposizione corruttiva.

¹ "I fenomeni corruttivi non riguardano il solo compimento di reati, ma toccano l'adozione di **comportamenti e atti contrari**, più in generale, **al principio di imparzialità** cui sono tenuti tutte le p.a. e i soggetti che svolgono attività di pubblico interesse. Occorre, cioè, avere riguardo ad atti e comportamenti che, anche se non consistenti in specifici reati, **contrastano con la necessaria cura dell'interesse pubblico** e pregiudicano l'affidamento dei cittadini nell'imparzialità delle amministrazioni e dei soggetti che svolgono attività di pubblico interesse". (ANAC, determinazione n. 12/2015).

- 3) Per la valutazione, la misurazione ed il trattamento del rischio, è stata condotta un'analisi di tipo qualitativo, fondata su indicatori di rischio, pesatura degli indicatori ed individuazione del livello di rischio.
- 4) In sede di **analisi e ponderazione del rischio**², si è tenuto conto degli **indicatori di rischio** (*key risk indicators*) e dei valori di misurazione del livello di esposizione al rischio.
- 5) Gli indicatori di rischio prescelti sono i seguenti:
- Grado di discrezionalità delle decisioni da assumere:** Si tiene conto e si misura il livello di discrezionalità del processo e della decisione da assumere, sulla base della considerazione che maggiore discrezionalità implica maggiore esposizione al rischio corruttivo.
 - Rilevanza esterna:** Si tiene conto e si misura il livello di “rilevanza esterna” del processo e della decisione da assumere, cioè la presenza di interessi e di possibili benefici, anche economici, per i destinatari della decisione medesima. Al crescere di tale “rilevanza esterna” aumenta l’esposizione al rischio corruttivo.
 - Complessità del processo:** Si tiene conto e si misura il livello di complessità del processo decisionale sotto un duplice profilo: - complessità intrinseca dell’attività; - possibile coinvolgimento di più amministrazioni. All’aumentare di tali elementi, si accresce l’esposizione al rischio corruttivo.
 - Opacità del processo decisionale:** Si tiene conto e si misura il livello di scarsa trasparenza del processo, anche in ragione, talvolta, del forte grado di discrezionalità insito nel medesimo. All’aumentare dell’opacità, si accresce l’esposizione al rischio corruttivo.
- 6) **Pesatura degli indicatori.** Gli illustrati indicatori di rischio vengono “ponderati e pesati” sulla base dei seguenti valori:
- Punteggio 0: assenza di esposizione al rischio.
 - Punteggio 1: presenza di esposizione al rischio.
 - Punteggio 2: presenza di esposizione ad un rischio moderato.
 - Punteggio 3: presenza di esposizione ad un rischio rilevante.
 - Punteggio 4: presenza di esposizione ad un rischio notevole.
 - Punteggio 5: presenza di esposizione ad un rischio grave.
- 7) La pesatura degli indicatori, in relazione a ciascun singolo processo mappato, segnala il “**livello di rischio**”, il quale evidenzia ed impone l’adozione di peculiari misure. A fronte del punteggio massimo di 20 (derivante dalla sommatoria dei punteggi massimi dei n. 4 indicatori di rischio tenuto conto della pesatura attribuita), sono stati considerati come processi presentanti "reali eventi rischiosi implicanti fenomeni corruttivi" quelli aventi un punteggio complessivo almeno pari a 13. Per tali fattispecie (di processi), è stato espressamente indicato il rischio rilevato oltre l’individuazione della misura (trattamento del rischio).

8) Valori:

Valori Livelli di rischio (intervalli)	Classificazione del rischio
0	nullo
Da 1 a 6	scarso
Da 7 a 12	moderato
Da 13 a 15	rilevante
Da 16 a 18	elevato
Da 19 a 20	grave e critico

9) In relazione ai processi riportanti un punteggio pari o superiore a 13 (soglia critica), sono state individuate **specifiche misure di trattamento del rischio**. Al riguardo, si ricorda che: “*Le misure di prevenzione hanno un contenuto organizzativo. Con esse vengono adottati interventi*

² Attività ricomprese nella fase di valutazione del rischio.

che toccano l'amministrazione nel suo complesso, ovvero singoli settori (la riorganizzazione di un intero settore di uffici, con redistribuzione delle competenze), ovvero singoli processi/procedimenti tesi a ridurre le condizioni operative che favoriscono la corruzione nel senso ampio prima indicato. Sono misure che riguardano tanto l'imparzialità oggettiva (volte ad assicurare le condizioni organizzative che consentono scelte imparziali) quanto l'imparzialità soggettiva del funzionario (per ridurre i casi di ascolto privilegiato di interessi particolari in conflitto con l'interesse generale). Se non si cura l'imparzialità fin dall'organizzazione, l'attività amministrativa o comunque lo svolgimento di attività di pubblico interesse, pur legittimi dal punto di vista formale, possono essere il frutto di un pressione corruttiva" (ANAC, Determinazione n. 12/2015).

10) Monitoraggio e riesame: Si articolano nei seguenti atti:

- Dichiarazione presa d'atto PTPCT e sistema di monitoraggio.
- Dichiarazione assenza generale conflitto di interessi.
- Dichiarazione assenza provvedimenti conflitto di interessi.
- Relazione Semestrale.

PROCESSI

N.	AREA DI RISCHIO	ATTIVITA'-PROCESSO	GRADO DI DISCREZIONALITÀ	RILEVANZA ESTERNA	COMPLESSITÀ DEL PROCESSO	OPACITA' DEL PROCESSO DECISIONALE	RISCHIO ED EVENTUALI MISURE
1	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Programmazione e acquisizione lavori, servizi - forniture	3	3	3	2	11
2	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Nomina RUP	3	3	1	2	9
3	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Affidamento servizi tecnici di progettazione, direzione lavori e similari	3	4	3	2	12
4	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Definizione "oggetto" del contratto	3	3	2	2	10
5	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Esame richieste di affidamento e/o partecipazione a future procedure di selezione	4	4	3	4	15 Rischio di disparità di trattamento e violazione principi di imparzialità e concorrenza MISURA: <i>Obbligo di esaminare e rispondere a ogni richiesta di affidamento e/o partecipazione a procedure di selezione, in base a vigente normativa ed attuali orientamenti giurisprudenziali.</i>
6	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Determinazione a contrarre	3	4	2	2	11

7	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Validazione dei progetti	2	3	3	2	10
8	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Elaborazione bandi di gara, lettere di invito, avvisi, etc.	3	3	3	3	12
9	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Puntuale rispetto oneri di pubblicazione e di trasparenza	3	3	2	2	10
10	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Affidamenti diretti senza alcuna selezione preventiva (regime ordinario e derogatorio)	5	5	4	4	18 Rischio di utilizzo distorto degli affidamenti diretti MISURE: puntuale indicazione ragioni della scelta del fornitore
11	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Procedure negoziate "derogatorie" servizi/forniture fino alla soglia comunitaria	4	4	4	3	15 Rischio di omessa o cattiva applicazione della sub-fase della consultazione MISURA: puntuale indicazione, in sede di determinazione a contrarre, dello svolgimento della consultazione e delle ragioni giustificatrici, dell'eventuale mancata effettuazione della "consultazione"
12	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Procedure negoziate "derogatorie" lavori fino alla soglia comunitaria	4	5	4	4	17 Rischio di omessa o cattiva applicazione della sub-fase della consultazione MISURA: puntuale indicazione, in sede di determinazione a contrarre, dello svolgimento della consultazione e delle ragioni giustificatrici, dell'eventuale mancata effettuazione della "consultazione".
13	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Affidamenti diretti "previa valutazione di tre preventivi" lavori (regime ordinario)	5	5	4	3	17 Rischio di utilizzo distorto degli affidamenti diretti MISURE: puntuale indicazione ragioni della scelta del fornitore
14	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Procedure negoziate (regime ordinario) lavori, servizi, forniture	4	5	4	4	17 Rischio di omessa o cattiva applicazione della sub-fase della consultazione MISURA: puntuale indicazione, in sede di determinazione a

							<i>contrarre, dello svolgimento della consultazione e delle ragioni giustificatrici, dell'eventuale mancata effettuazione della "consultazione"</i>
15	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Affidamenti diretti e procedure negoziate: applicazione del principio di "rotazione" (art. 36, comma 1°, Codice)	4	4	4	3	17 Rischio di omessa o cattiva applicazione del principio di rotazione MISURA: puntuale indicazione delle ragioni giustificatrici della mancata applicazione del principio
16	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Procedure negoziate verifica presupposti applicativi.	4	4	3	3	14 Rischio di utilizzo della procedura negoziata al di fuori dei casi previsti dalla legge.
17	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Fissazione requisiti gara - Parametri OEV: Verifica proporzionalità ed adeguatezza	4	3	3	2	12
18	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Rinnovi e proroghe nei soli casi consentiti	5	4	3	4	18 Rischio di utilizzo distorto delle proroghe e dei rinnovi MISURE: puntuale indicazione ragioni della proroga/rinnovo
19	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Nomina commissione giudicatrice nei casi consentiti	3	3	4	2	12
20	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Utilizzo corretto mercato elettronico	3	3	3	2	11
21	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Verifiche dei requisiti auto-dichiarati in sede di gara	2	4	2	2	10
22	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Definizione importi di gara	3	4	3	4	14 Rischio di genericità ed indeterminazione degli importi e (in sede di affidamenti diretti) rischio di illeciti "accordi" per sovrastimare l'importo su cui praticare il ribasso MISURE: Puntuale indicazione della metodologia di "calcolo" + Conservazione della documentazione istruttoria, sulla base della quale è stata fatta la stima del prezzo (atti di altri enti per fornitura

							<i>simile, preventivi informali, etc.).</i>
23	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Verifiche offerte anomale	2	3	4	3	12
24	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Verifiche subappalto	2	3	3	3	11
25	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Valutazione offerte nell'ambito del criterio OEV (Offerta Economicament e più Vantaggiosa)	4	4	4	3	17 Rischio di arbitrarie ed irragionevoli valutazioni. MISURE: <i>Puntuale prefissazione dei parametri di valutazione + congrua motivazione valutativa.</i>
26	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Annullamento/R evoca determinazione a contrarre e/o aggiudicazione	5	4	4	3	16 Rischio di carenza indicazione delle severe ragioni a sostegno della delicata decisione. MISURA: <i>Puntuale motivazione.</i>
27	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Gestione delle varianti in corso d'opera	4	4	4	4	16 Rischio di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni. MISURA: <i>puntuale indicazione dei presupposti applicativi (di legge) della variante</i>
28	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Lavori di somma urgenza o di protezione civile	4	5	4	4	17 Rischio di cattiva individuazione dei presupposti applicativi MISURE: <i>puntuale individuazione presupposti di legge</i>
29	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Custodia dei documenti di gara, sia cartacei che digitali	2	4	2	2	10
30	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Stipula contratti di appalto e concessione	2	3	4	3	12
31	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Lavori pubblici: verifiche normative di sicurezza ed altre	3	4	2	2	11
32	<u>A</u> L'affidamento di pubblici	Lavori pubblici: verifiche fase esecutiva	2	3	4	2	11

	appalti e concessioni						
33	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Forniture/Servizi: verifiche in corso di esecuzione	2	3	4	2	11
34	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Lavori pubblici: sicurezza cantieri edili	2	4	4	2	12
35	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Approvazione stati di avanzamento lavori e liquidazione acconti e saldi	2	4	3	2	11
36	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Contratti di sponsorizzazioni e	4	3	2	2	11
37	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Project financing	3	3	4	2	11
38	<u>A</u> L'affidamento di pubblici appalti e concessioni	Gestione Impianti Sportivi Comunali	3	3	3	2	11
39	<u>B</u> Pianificazione e urbanistica ed edilizia privata	Osservanza presupposti applicativi titoli edilizi	2	4	3	3	12
40	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Divieto rilascio pareri preventivi o atti equipollenti	4	5	4	4	17 Rischio di dar luogo ad illecite consulenze preventive, quale terreno fertile di possibili "mercimoni" MISURA: Divieto assoluto di pareri preventivi o atti equivalenti
41	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Attività di edilizia libera	3	3	2	2	10
42	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Rilascio permessi di costruire	3	4	2	3	12
43	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Verifica SCIA edilizia ed altri Titoli Edilizi	3	3	3	2	11
44	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed	Convenzione edilizia per disciplina	3	3	3	2	11

	edilizia privata	“costruzioni a confine”						
45	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Permesso di costruire convenzionato	3	3	3	2	11	
46	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Convenzione concessione suolo pubblico o locazione per installazione di impianti di telefonia mobile	3	4	2	2	11	
47	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Rilascio permessi di costruire in sanatoria (accertamento di conformità ex art. 36 TUE)	4	5	4	3	16 Delicatezza della materia afferente a pregresse irregolarità edilizie MISURE: <i>Puntuale individuazione presupposti di legge</i>	
48	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Definizione e calcolo Contributo di costruzione. Rimborsi	2	4	3	2	11	
49	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Convenzione per l’esonero dal costo di costruzione	3	4	2	3	12	
50	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Autorizzazioni paesaggistiche, ambientali, VIA e VAS	2	4	4	2	12	
51	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Accertamento di compatibilità paesaggistica	2	3	3	3	11	
52	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Controlli ambientali e bonifiche	3	4	3	2	12	
53	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Rilascio Certificazioni Urbanistiche	2	3	2	2	9	
54	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Autorizzazioni sanitarie	2	2	2	2	8	
55	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Scarichi in acque reflue	3	3	3	2	11	
56	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed	Igiene Urbana	4	3	3	2	12	

	edilizia privata						
57	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Tutela e manutenzione verde pubblico	3	3	2	2	10
58	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Interventi su suolo pubblico	3	3	2	2	10
59	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Manutenzione suolo pubblico ed accertamenti situazioni di pericolo	3	3	3	2	11
60	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Vigilanza Edilizia	4	4	3	3	14 Rischio e pericolo di non adeguato controllo del Territorio <i>MISURA: Rafforzamento dei controlli, anche a campione, da relazionare con cadenza annuale al Resp. Anticorruzione</i>
61	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Attività di Polizia Giudiziaria, accertamento di illeciti edilizi. Gestione irregolarità edilizie	4	5	4	4	17 Rischio di omissioni o false attestazioni di qualunque genere; accordi collusivi di qualunque genere <i>MISURA: Relazione annuale al Responsabile Anticorruzione di tutti i procedimenti avviati</i>
62	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Ordinanze di sospensione e demolizione	4	4	4	3	15 Rischio di provvedimenti ingiustificati o frutto di indebite "pressioni". <i>MISURA: Relazione annuale al Responsabile Anticorruzione di tutti i procedimenti avviati</i>
63	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Lottizzazione abusiva (materiale o cartolare)	4	5	4	4	17 Rischio di indebita trasformazione del territorio, in assenza o contro le previsioni urbanistiche <i>MISURA: Relazione annuale al Responsabile Anticorruzione di tutti i procedimenti avviati</i>
64	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Trasformazione diritto di superficie in proprietà	3	4	3	2	12
65	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Eliminazione-Affrancazione vincoli	3	4	2	2	11

	edilizia privata						
66	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Accorpamento al demanio stradale	3	3	2	2	10
67	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Certificati di agibilità e di destinazione urbanistica	2	3	2	2	9
68	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Occupazioni d'urgenza	4	4	3	3	14 Rischio di ingiustificate occupazioni foriere di accordi illeciti e possibili danni erariali MISURA: <i>Puntuale motivazione dei provvedimenti adottati</i>
69	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Espropriazione per pubblica utilità: opposizione del vincolo preordinato all'espropriazione	4	4	2	2	12
70	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Espropriazione per pubblica utilità: Atti successivi	2	4	2	2	10
71	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Espropriazione per pubblica utilità: Decreto espropriativo o Cessione volontaria	3	4	2	2	11
72	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Pianificazione del Territorio e regolazione urbana (approvazione PRG, e varianti generali)	4	5	4	3	16 Rischio di utilizzo scorretto del potere di pianificazione e regolazione per avvantaggiare singoli individui o gruppi di interesse MISURE: <i>Preventiva definizione degli obiettivi generali + puntuale motivazione delle scelte effettuate.</i>
73	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Approvazione varianti specifiche/parziali al PRG	5	5	4	4	18 Rischio di interventi "puntuali", volti a creare indebiti vantaggi MISURE: <i>Preventiva definizione degli obiettivi specifici + puntuale motivazione delle scelte effettuate</i>
74	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Pianificazione del territorio e varianti: fase della raccolta osservazioni ed	4	4	4	3	15 Rischio di controdeduzioni "mirate" o frutto di accordi

		elaborazione controdeduzioni						MISURE: Preventiva definizione degli obiettivi specifici + puntuale motivazione delle controdeduzioni.
75	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Elaborazione atti e convenzioni relative a Piani attuativi (esclusi Programmi Integrati di Intervento)	3	4	3	2		12
76	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Elaborazione atti e convenzioni relative a Programmi Integrati di Intervento	4	4	2	2		12
77	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	"Gestione" Piani Attuativi	3	4	2	2		11
78	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Cessione aree standard/monetizzazione	3	3	3	2		11
79	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Pianificazione attuativa: individuazione opere di urbanizzazione	3	4	4	3		14 Rischio di cattiva individuazione, quantitative e qualitativa delle opere di urbanizzazione, comprese quelle compensative. MISURA: Redazione di motivata relazione istruttoria dedicata.
80	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Acquisizione al patrimonio comunale di strade private	5	4	3	3		15 Rischio di ingiustificate e dannose acquisizioni. MISURA: Redazione di motivata relazione istruttoria dedicata.
81	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Attività di Protezione Civile	3	5	3	1		12
82	<u>B</u> Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Attività del servizio necroscopico	2	3	2	2		9
83	<u>C</u> Personale: competenze residue	Processi di stabilizzazione	4	4	3	3		14 Rischio di ingiustificate e dannose stabilizzazioni. MISURA: Redazione di motivata relazione istruttoria dedicata.
84	<u>C</u> Assunzioni utilizzo personale,	Utilizzo forme alternative di selezione (scorrimento)	4	4	3	3		14 Rischio di possibili favoritismi

	Progressioni, Incarichi consulenze	graduatorie, mobilità)					MISURA: puntuale motivazione delle scelte effettuate.
85	<u>C</u> Assunzioni utilizzo personale, Progressioni, Incarichi consulenze	Requisiti di ammissione concorsi e selezioni	3	3	2	3	11
86	<u>C</u> Assunzioni utilizzo personale, Progressioni, Incarichi consulenze	Procedure conferimenti incarichi ex art. 110 TUEL	4	4	3	4	15 Rischio di indebiti conferimenti. MISURA: Puntuale e motivata applicazione della normativa di legge e degli orientamenti giurisprudenziali.
87	<u>C</u> Assunzioni utilizzo personale, Progressioni, Incarichi consulenze	Uffici di supporto agli organi di direzione politica (art. 90 TUEL)	4	4	3	4	15 Rischio di indebiti conferimenti. MISURA: Puntuale e motivata applicazione della normativa di legge e degli orientamenti giurisprudenziali.
88	<u>C</u> Assunzioni utilizzo personale, Progressioni, Incarichi consulenze	Contratti a tempo determinato - "Lavoro flessibile"	2	3	3	2	10
89	<u>C</u> Assunzioni utilizzo personale, Progressioni, Incarichi consulenze	Conferimento di incarichi e consulenze	4	4	3	4	15 Rischio di indebiti conferimenti. MISURA: Puntuale e motivata applicazione della normativa di legge e regolamentare
90	<u>C</u> Assunzioni utilizzo personale, Progressioni, Incarichi consulenze	Individuazione Posizioni Organizzative	3	4	2	2	11
91	<u>D</u> Sovvenzioni, Contributi, Benefici, Vantaggi economici	Erogazione contributi/vantaggi ad associazioni locali	4	3	2	3	12
92	<u>D</u> Sovvenzioni, Contributi, Benefici, Vantaggi economici	Erogazione contributi/vantaggi ad associazioni sportive	4	3	2	2	11
93	<u>D</u> Sovvenzioni, Contributi, Benefici, Vantaggi economici	Erogazione contributi/vantaggi a privati (ad eccezione di quelli "sociali")	4	5	3	3	16 Rischio di ingiustificate attribuzioni di vantaggi economici MISURA: rigoroso rispetto del Regolamento in materia

94	<u>D</u> Sovvenzioni, Contributi, Benefici, Vantaggi economici	Erogazione contributi/vanta ggi per "ragioni sociali"	4	5	3	3	16 Rischio di ingiustificate attribuzioni di vantaggi economici MISURA: <i>rigoroso rispetto del Regolamento in materia</i>
95	<u>D</u> Sovvenzioni, Contributi, Benefici, Vantaggi economici	Rilascio di patrocini	3	3	2	2	10
96	<u>D</u> Sovvenzioni, Contributi, Benefici, Vantaggi economici	Rimborso spese Organizzazioni di volontariato	2	4	3	2	11
97	<u>D</u> Sovvenzioni, Contributi, Benefici, Vantaggi economici	Concessione beni (mobili ed immobili), spazi ed aree pubbliche di qualsiasi genere	4	4	3	3	14 Rischio di ingiustificate attribuzioni di vantaggi economici MISURA: <i>Rigoroso rispetto del Regolamento in materia</i>
98	<u>D</u> Sovvenzioni, Contributi, Benefici, Vantaggi economici	Gestione Impianti Sportivi	4	4	3	4	15 Rischio di ingiustificate attribuzioni di vantaggi economici MISURA: <i>Rigoroso rispetto del Regolamento in materia e/o convenzione di affidamento impianti</i>
99	<u>D</u> Sovvenzioni, Contributi, Benefici, Vantaggi economici	Contributi "diritto allo studio"	3	4	2	2	11
100	<u>E</u> Concessioni- Autorizzazio ni ed atti ampliati della sfera giuridica dei destinatari	Provvedimenti concessori	4	3	2	2	11
101	<u>E</u> Concessioni- Autorizzazion i ed atti ampliati della sfera giuridica dei destinatari	Provvedimenti autorizzatori	3	3	2	2	10
102	<u>E</u> Concessioni- Autorizzazion i ed atti ampliati della sfera giuridica dei destinatari	Assegnazione alloggi per "emergenza abitativa"	4	5	3	3	15 Rischio di indebite assegnazioni. MISURE: <i>Puntuale e rigorosa motivazione + Severa aderenza alla normativa in materia</i>
103	<u>E</u>	Trasporto Scolastico	3	4	1	1	9

	Concessioni-Autorizzazioni i ed atti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari	(iscrizioni, ammissioni, riduzioni, esenzioni)					
104	<u>E</u> Concessioni-Autorizzazioni i ed atti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari	Ristorazione Scolastica (iscrizioni, ammissioni, riduzioni, esenzioni)	3	4	1	1	9
105	<u>E</u> Concessioni-Autorizzazioni i ed atti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari	Provvedimenti atipici di ampliamento (vantaggio) della sfera giuridica dei destinatari	4	3	2	3	12
106	<u>E</u> Concessioni-Autorizzazioni i ed atti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari	Indennizzi e risarcimenti	4	4	3	2	13 Rischio di ingiustificate attribuzioni di indennizzi-risarcimenti MISURA: Rigorosa e motivata istruttoria.
107	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Acquisizione Cittadinanza	2	3	3	2	10
108	<u>E</u> Attività Area Amministrativa	Verifiche ed accertamenti residenze anagrafiche. Effettive modalità di controllo spazio-temporali delle autodichiarazioni rese.	4	5	2	3	14 Rischio di indebiti "accordi preventivi" MISURA: in base alle comunicazioni dell'Ufficio Anagrafe, gli operatori di Polizia Locale effettuano sempre il sopralluogo senza alcun accordo con il cittadino e senza comunicare preventivamente data/ora all'Ufficio Anagrafe.
109	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Acquisto cittadinanza italiana da parte di figli minorenni conviventi con neocittadini italiani	2	3	2	2	9
110	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Elezione di cittadinanza di diciottenni nati e residenti in Italia	2	3	2	2	9
111	<u>E</u> Attività Area Amministrativa	Tenuta registri Stato Civile	2	3	2	1	8
112	<u>F</u>	Atti relativi alle unioni civili	2	4	3	1	10

	Attività Area Amministrativa						
113	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	DAT (Disposizioni Anticipate di Trattamento)	2	5	3	1	11
114	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Rilascio carte di identità	2	3	2	1	8
115	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Certificazioni anagrafiche e di stato civile	1	3	2	1	7
116	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Cancellazioni anagrafiche	1	3	2	1	7
117	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Iscrizioni, variazioni, anagrafiche	1	3	2	1	7
118	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Correzioni e Rettifiche atti di Stato Civile	2	3	2	1	8
119	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Iscrizione senza fissa dimora	2	3	2	1	8
120	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Procedure di emigrazione-immigrazione	2	3	2	1	8
121	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Atti di "morte" e di matrimonio	1	3	2	1	7
122	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Gestione e Revisioni Liste Elettorali	1	3	2	1	7
123	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Rilascio tessere elettorali	1	3	1	1	6
124	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Albo scrutatori, presidenti di sezione elettorale, giudici popolari	2	3	1	1	7
125	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Attività connesse alle procedure elettorali	2	3	1	1	7
126	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Attività connesse alla Commissione Elettorale Circondariale	2	3	1	1	7
127	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Altri adempimenti in materia elettorale	2	2	2	1	7
128	<u>F</u>	AIRE	2	4	2	1	9

	Attività Area Amministrativa						
129	Attività Area Amministrativa	Gestione ANPR (Anagrafe Nazionale Popolazione Residente)	2	4	2	1	9
130	Attività Area Amministrativa	Attestato di soggiorno permanente	2	3	2	1	8
131	Attività Area Amministrativa	Autenticazioni, legalizzazioni, certificazioni varie	1	2	1	1	5
132	Attività Area Amministrativa	Notificazioni - Pubblicazioni - Comunicazioni	1	2	1	1	5
133	Attività Area Amministrativa	Statistiche dati popolazione residente ed eventi di stato civile	1	2	1	1	5
134	Attività Area Amministrativa	Atti di Toponomastica	1	2	1	1	5
135	Attività Area Amministrativa	Codici fiscali Siatel	1	2	1	1	5
136	Attività Area Amministrativa	Protocollo Generale	1	3	2	1	7
137	Attività Area Amministrativa	Notifiche e pubblicazioni	1	3	2	1	7
138	Attività Area Amministrativa	Archivio Comunale	2	4	2	1	9
139	Attività Area Amministrativa	Rimborso spese legali amministratori e dipendenti	3	5	3	3	14 Rischio di indebiti rimborsi MISURA: <i>Puntuale osservanza della normativa e giurisprudenza in materia, con obbligo di congrua motivazione</i>
140	Attività Area Amministrativa	Adempimenti in materia di tutela dati personali e "riservatezza" (GDPR)	2	4	3	2	11
141	Attività Area Amministrativa/Assistenza	Selezione volontari Servizio Civile Nazionale	3	3	2	1	9
142	Attività Area Amministrativa/Assistenza	Procedure di selezione e assegnazione borse di	3	3	2	2	10

		studio/lavoro a giovani					
143	F Attività Area Amministrativa	Concessioni cimiteriali (loculi, aree, manufatti, etc.)	2	3	2	2	9
144	F Attività Area Amministrativa	Trasporto salma presso altro Comune o Stato estero	2	4	2	2	10
145	F Attività Area Amministrativa ed Area Polizia Locale	Elaborazione-redazione ordinanze contingibili ed urgenti	4	5	3	3	15 Rischio di provvedimenti indebitamente lesivi di altrui diritti MISURE: Puntale motivazione + Integrale aderenza all'elaborazione giurisprudenziale
146	F Attività Area Amministrativa	"Trattazione-gestione" del contenzioso dell'Ente	3	4	3	2	12
147	F Attività Area Amministrativa	Interventi di assistenza sociale (esclusi contributi)	3	4	2	2	11
148	F Attività Area Amministrativa	Provvedimenti su minori ed interventi di sostegno genitoriale	3	4	2	2	11
149	F Attività Area Amministrativa/Assistenza	Provvedimenti su minori stranieri	3	4	2	2	11
150	F Attività Area Amministrativa/Assistenza	Trasporti Sociali	3	4	2	3	12
151	F Attività Area Amministrativa/Assistenza	Sportello Amministratore di Sostegno e Mediazione Sociale	3	3	3	1	10
152	F Attività Area Amministrativa/Tecnica	Accettazione di Donazioni	2	4	3	2	11
153	F Attività Area Amministrativa	Turismo	3	4	2	1	10
154	F Attività Area Amministrativa	Interventi Settore Cultura	3	3	1	1	8
155	F Attività Area Amministrativa/Assistenza	Centri Ricreativi Estivi	3	4	2	1	10
156	F Attività Area Amministrativa	Ristorazione Scolastica (ad eccezione di attività di scelta del contraente)	3	4	2	1	10
157	F	Altri Interventi Settore	3	3	1	1	8

	Attività Area Amministrativa	scolastico-educativo					
158	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Attività Settore Informatico (CED)	2	4	3	2	11
159	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Attività Transizione Digitale	2	4	3	2	11
160	<u>F</u> Attività Area Amministrativa	Controlli Interni	2	4	3	2	11
161	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Atti di programmazione (DUP, PEG ed atti equivalenti)	4	4	2	1	11
162	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Redazione Bilanci consuntivi	4	4	2	1	11
163	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Variazioni di bilancio	4	3	1	1	9
164	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Assunzione impegni di spesa	3	3	1	1	8
165	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Redazione atti e titoli di incasso e di pagamento	1	3	1	1	6
166	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Accertamento in bilancio di crediti scarsamente o non più esigibili	3	3	2	2	10
167	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Accertamento e riconoscimento debiti fuori bilancio	4	4	4	3	15 Rischio di omesso o non corretto riconoscimento, con danni all'Ente. MISURA: <i>Puntuale osservanza della disciplina in materia.</i>
168	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Verifiche preventive alla liquidazione	2	3	2	1	8
169	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Custodia beni comunali (Inventario)	2	4	3	2	11
170	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Gestione Economato	3	3	2	2	9
171	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Dismissione di attrezzature obsolete e relativo 'scarico' dall'inventario	3	3	2	1	9
172	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Attività Sostituti di imposte ed IVA	2	3	2	2	9
173	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Controllo di gestione	3	3	3	2	11
174	<u>H</u> Attività Area Finanziaria	Controlli Società in house e partecipate	3	3	3	2	11

175	I Attività Area Polizia Locale	Atti di Polizia Amministrativa (provvedimenti sanzionatori)	2	4	3	1	10
176	I Attività Area Polizia Locale	Atti di Polizia Amministrativa (provvedimenti interdittivi)	2	5	3	1	11
177	I Attività Area Polizia Locale	Atti di Polizia Amministrativa (Concessioni passi carrai ed altri provvedimenti amministrativi)	3	3	2	1	9
178	I Attività Area Polizia Locale	Atti di Polizia Stradale (provvedimenti repressivi)	2	4	2	1	9
179	I Attività Area Polizia Locale	Atti di Polizia Stradale (provvedimenti sanzionatori)	2	4	2	1	9
180	I Attività Area Polizia Locale	Atti di Polizia Stradale: Provvedimenti sanzionatori particolari (uso di alcool- stupefacenti)	2	4	3	2	11
181	I Attività Area Polizia Locale	Atti di Polizia Giudiziaria (Provvedimenti di polizia giudiziaria sulle persone)	2	5	3	1	11
182	I Attività Area Polizia Locale	Atti di Polizia Giudiziaria (Provvedimenti di polizia giudiziaria sulle cose)	2	3	3	1	9
183	I Attività Area Polizia Locale	Atti di Polizia Giudiziaria (Provvedimenti di polizia giudiziaria delegata)	2	4	3	1	10
184	I Attività Area Polizia Locale	Atti di Polizia Ambientale	3	4	2	1	10
185	I Attività Area Polizia Locale	Atti di ausilio alla Pubblica Sicurezza ed ordine pubblico	3	4	3	2	12
186	I Attività Area Polizia Locale	Atti di Sicurezza Urbana	3	4	2	1	10
187	I Attività Area Polizia Locale	Atti di rappresentanza istituzionale	2	3	2	1	8
188	I Attività Area Polizia Locale	Atti di vigilanza e controllo (di qualsiasi genere; in relazione al	4	4	3	3	14 Rischio di possibili e negative sovrapposizioni fra attività gestionali e di controllo, come indicato

		Comandante/Responsabile)					dall'ANAC (Orientamento n. 19/2015) ³ . MISURA: <i>Puntuale Relazione annuale al Resp. Anticorruzione, in merito alle situazioni di conflitto di interesse.</i>
189	I Attività Area Polizia Locale	Anagrafe Canina	2	2	2	1	7
190	B Pianificazione urbanistica ed edilizia privata	Occupazioni d'urgenza in materia di viabilità	4	4	3	3	14 Rischio di ingiustificate occupazioni foriere di accordi illeciti e possibili danni erariali MISURA: <i>Puntuale motivazione dei provvedimenti adottati</i>
191	A-B-C-D-E-F-G-H-I (Tutte le attività)	Accesso atti (qualsivoglia tipologia: "documentale"; "civico"; "generalizzato"; "accesso dei consiglieri comunali"; "accesso atti procedura di affidamento ed esecuzione contratti pubblici")	4	4	4	2	14 Rischio di condotte indebitamente favorevoli o svantaggiose. MISURA: <i>Puntuale aderenza ed osservanza della disciplina in materia, oltre che degli orientamenti giurisprudenziali</i>
192	A-B-C-D-E-F-G-H-I (Tutte le attività)	Provvedimenti di autotutela (annullamento, revoca, abrogazione)	4	4	4	3	15 Rischio di indebito "ripensamento" dell'azione amministrativa, con pericolo di illeciti "accordi" MISURE: <i>Puntuale e dettagliata motivazione del provvedimento di autotutela</i>

³ "Sussiste un'ipotesi di conflitto di interesse, anche potenziale, nel caso in cui al Comandante/Responsabile della Polizia locale, indipendentemente dalla configurazione organizzativa della medesima, sia affidata la responsabilità di uffici con competenze gestionali, in relazione alle quali compie anche attività di vigilanza e controllo" (ANAC, Orientamento n. 19/2015).